

社会福祉法人萱垣会 令和元年度事業報告

I 事業概要の報告

令和2年の新年を迎え半年を数えた今日、思いもよらぬ新型コロナウイルスの蔓延で日本全国が混沌としています。医療の発達した日本でさえも蔓延を抑え込むことができず、目に見えない病原菌がいま社会を崩落と混乱へ巻き込んでいる状況があります。

県外の病院や介護施設・保育園ではご利用者様や職員が罹患され、事業の休止と共に感染者の治療に四苦八苦する報道があり、明日は我が身とばかりに緊張の糸が張り詰めている昨今です。

さて、令和元年度は萱垣会が歩み始めて70年となる節目の年となりました。10年毎に開催している萱垣会70年記念式典は、11月13日京都毘沙門堂門跡門主叡南覚範大僧正を主賓としてお迎えし、無事式典を終えることができました。日頃法人を支えてくださる皆様に比叡山天台座主猊下より8名の方に感謝状が贈呈され、また一つの節目を数えることができたところです。

春4月13日には念願だった鼎あかり保育園の園舎が完成し、宮下一郎内閣府副大臣・牧野飯田市長をはじめ多くの皆様にご臨席をいただき竣工式を行うことができました。園児数も0歳時から5歳児まで125名の子供たちが伸び伸びと駆け回っている姿がありました。旧あかり保育園は新園舎の完成に伴い解体を進めるところ、(社福)明星学園の工事現場からアスベストが発見されたことで、急遽旧保育園を代替施設として使用の希望があり12月末日までの間お貸ししました。その後本年3月から解体工事を順次進めており、令和2年8月には更地となる計画です。

延暦寺広済寮は落合地区に移転改築し1年を数えたところですが、同エリア内にあるGHまごころが霧ヶ原地区に単体の施設として残すこととなり、災害や防犯上・生活上のリスクが高いということから中津川市と協議を重ねてきたところ、令和元年9月1日をもって休止が承認されました。GHのご利用者様9名と職員は広済寮へ住居を移し、引き続きこれまでと変わらぬ生活を続けております。

4年前からEPA制度を利用してベトナム人介護士4名の受け入れを行っておりますが、昨年11月には新たにインドネシアから技能実習生として4名の介護士が赤石寮と広済寮に着任しました。

光の園エリアでは2019年度環境省補助事業「二酸化炭素排出抑制対策事業」を第二光の園エアコン設備の更新として総額9192万円の事業を実施いたしました。事業にかかる補助金は3383万6千円であり、令和2年2月末に竣工いたしました。

また、旧役員の訃報として旧法人理事古栄書様と原久朗様がお亡くなりとなりました。長年法人運営にご尽力いただいたことに感謝申し上げます。ご冥福をお祈りいたします。

最後に令和元年度秋には北信地域を中心に大きな災害が齎され、数施設が被害総額数億円となり、未だに避難生活をされている介護施設があります。コロナを含めあらゆるリスク管理の重要性を認識する年でありました。

II 事業の概要報告

1 飯田エリア

事業種別	名称	定員	稼働率%
第1種 養護老人ホーム	信濃寮	80人	89.9
〃 特別養護老人ホーム	シルバーハウスゆめの郷	60人	95.3
第2種 短期入所介護	シルバーハウスゆめの郷	12人	90.3
〃 通所介護	かなえデイサービスセンター	750/月	73.6
〃 通所介護	デイサービスセンター四季	750/月	66.4
〃 訪問介護	ヘルパーセンターしなの	—	—
公益 居宅介護支援事業所	ゆめの郷ケアプランセンター	70人	103.1

2 阿南エリア

事業種別	名称	定員	稼働率%
第1種 特別養護老人ホーム	赤石寮	70人	96.2
第2種 短期入所介護	赤石寮	8人	93.3
〃 通所介護	新野デイサービスセンター	750/月	78.1
〃 認知症共同生活介護	やすらぎの郷	9人	99.5
〃 訪問介護	新野ホームヘルプセンター	3,150時間	11.3
公益 居宅介護支援事業所	赤石寮	60人	77.4
第2種 支援ハウス	新野高齢者生活福祉センター	10人	—

3 下條エリア

事業種別	名称	定員	稼働率%
第1種 養護盲老人ホーム	光の園	50人	94.5
〃 特別養護老人ホーム	第二光の園	60人	98.7
第2種 短期入所介護	第二光の園	6人	91.8
〃 通所介護	下條村デイサービスセンター	750/月	58.0
〃 通所介護	光の園デイサービスセンター	300/月	48.8
〃 訪問介護	光の園ホームヘルプセンター	3,885時間	80.0
公益 居宅介護支援事業所	光の園ケアプランセンター	105人	83.7

4 中津川エリア

事業種別	名称	定員	稼働率%
第1種 特別養護老人ホーム	延暦寺広済寮	70人	88.2
第2種 短期入所介護	延暦寺広済寮	10人	69.5
〃 通所介護	ゆうらく苑デイサービスセンター	750/月	75.1
〃 認知症共同生活介護	グループホームまごころ	9人	98.7
公益 居宅介護支援事業所	ゆうらく苑ケアプランセンター	104人	89.4

5 あかり保育園

事業種別	名称	定員	稼働率%
第2種 保育所	鼎あかり保育園	150人	87.7%

6 鼎あかり児童クラブ

事業種別	名称	定員	稼働率%
放課後児童健全育成	鼎あかり児童クラブ	40人	97.0

III 法人本部事業

1 理事会

(1) 第1回理事会

- ① 開催日；令和元年6月13日
- ② 場所；萱垣会本部2階会議室
- ③ 出席者数；理事6人・監事4人（成立）
- ④ 議長；萱垣光英
- ⑤ 議事録署名人名人；萱垣光英 安静監事 鷲山監事 福澤監事 原監事
- ⑥ 議案採決状況

議案番号	議案名	採決
1号議案	平成30年度事業報告（案）及び計算書類等（案）について	可決
2号議案	平成30年度監事監査報告	可決
3号議案	基本財産処分承認申請について（旧あかり保育園園舎）	可決
4号議案	定款変更について	可決
5号議案	理事・監事の改選について	可決
6号議案	就業規則の改正について	可決
7号議案	令和元年度第1回評議員会開催について	可決
8号議案	その他 ① 長野県共同募金会申請について（光の園） ② その他	可決

(2) 第2回理事会

- ① 開催日；令和元年6月28日
- ② 場所；萱垣会本部2階会議室
- ③ 出席者数；理事6人・監事3人（成立）
- ④ 議長；萱垣光英
- ⑤ 議事録署名人名人；萱垣光英 安静監事 鷲山監事 原監事
- ⑥ 議案採決状況

議案番号	議案名	採決
1号議案	新理事長の選任について	可決
2号議案	新常務理事の選任について	可決
3号議案	その他	—

(3) 第3回理事会

- ① 開催日；令和元年7月23日
- ② 場所；本部会議室
- ③ 出席者数；理事6人・監事3人（成立）
- ④ 議長；萱垣光英
- ⑤ 議事録署名人；萱垣光英 鷲山監事 福澤監事 原監事
- ⑥ 議案採決状況

議案番号	議案名	採決
1号議案	あかり保育園・広済寮の経営状況の検討について	可決
2号議案	敬老祝賀会について	否決
3号議案	あかり保育園建設に係る長期借入金について	可決
4号議案	その他	—

(4) 第4回理事会

- ① 開催日；令和元年10月21日
- ② 場所；萱垣会本部2階会議室
- ③ 出席者数；理事6人・監事3人（成立）
- ④ 議長；萱垣光英
- ⑤ 議事録署名人；萱垣光英 安静監事 鷲山監事 福澤監事
- ⑥ 議案採決状況

議案番号	議案名	採決
1号議案	広済寮の経営状況の検討について	可決
2号議案	あかり保育園の経営状況の検討と来年度のクラス編成について	可決
3号議案	あかり保育園旧園舎の取り壊しについて	可決
4号議案	消費税増税に係る法人の対応について	可決
5号議案	第二光の園空調及び照明設備等導入に係る借入金について	可決
6号議案	萱垣会創立70周年記念式典について	可決
7号議案	その他 ① あかり保育園共同募金への申請について ② 保育所の警報発令時の対応について ③ あかり保育園長期借入金の決定について ④ その他	可決

(5) 第5回理事会

- ① 開催日；令和2年年1月21日
- ② 場所；萱垣会本部2階会議室
- ③ 出席者数；理事5人・監事4人（成立）
- ④ 議長；萱垣光英

- ⑤ 議事録署名人；萱垣光英 安静監事 鷲山監事 福澤監事 原監事
- ⑥ 議案採決状況

議案番号	議案名	採決
1号議案	令和元年度第1次補正予算書（案）について	可決
2号議案	旧あかり保育園解体工事に係る設計事務所・入札等について	可決
3号議案	評議員選任・解任委員の選任について	可決
4号議案	評議員会決議の省略について	否決
5号議案	その他 ① 令和2年度あかり保育園入所人員について ② 児童クラブの運営について ③ その他	可決

(6) 第6回理事会

- ① 開催日；令和2年年3月27日
- ② 場所；萱垣会本部2階会議室
- ③ 出席者数；理事6人・監事4人（成立）
- ④ 議長；萱垣光英
- ⑤ 議事録署名人；萱垣光英 安静監事 鷲山監事 福澤監事 原監事
- ⑥ 議案採決状況

議案番号	議案名	採決
1号議案	令和元年度第2次補正予算書（案）について	可決
2号議案	令和2年度法人及び事業所の事業計画（案）について	可決
3号議案	令和2年度法人及び事業所の当初予算書（案）について	可決
4号議案	役員及び評議員の報酬並びに費用弁償に関する規程の改正について	可決
5号議案	定款施行細則別表1-2の改正について	可決
6号議案	経理規程の改正について	可決
7号議案	理事の追加について	可決
8号議案	評議員会決議の省略について	可決
9号議案	その他 ① 塚原理学療法士の雇用について ② その他	

2 経理監査

(1) 令和元年度会計経理監査

- ① 開催日；令和2年6月5日
- ② 場所；萱垣会本部2階会議室

- ③ 監査員；安静監事 鷲山監事 福澤監事 原監事
- ④ 監査エリア；本部 飯田エリア 下條エリア 阿南エリア 中津川エリア
- ⑤ 出席者；理事長・各エリア長・施設長・経理担当者

3 評議委員会

(1) 第1回評議委員会

- ① 開催日；令和元年6月28日
- ② 場所；萱垣会本部2階会議室
- ③ 出席者数；評議員6人 理事6人 監事3人（成立）
- ④ 議長；萱垣光英
- ⑤ 議事録署名人；夏目評議員 多田評議員
- ⑥ 議案採決状況

議案番号	議案名	採決
1号議案	平成30年度法人及び事業所の事業報告及び 計算関係書類・財産目録等の承認について	可決
2号議案	平成30年度監事監査報告	可決
3号議案	基本財産処分承認申請の承認について	可決
4号議案	定款変更の承認について	可決
5号議案	理事6名及び監事4名の選任について	可決

(2) 評議委員会決議事項

- ① 決議日；令和元年9月5日
- ② 同意者数；7人
- ③ 議長；
- ④ 議事録署名人；萱垣光英
- ⑤ 議案採決状況

議案番号	議案名	採決
1号議案	中津川市グループホームまごころ事業休止について	可決
2号議案	鼎あかり保育園建設に係る長期借入金（案）について	可決

(3) 評議委員会決議事項

- ① 決議日；令和元年10月30日
- ② 同意者数；7人
- ③ 議長；
- ④ 議事録署名人；萱垣光英
- ⑤ 議案採決状況

議案番号	議案名	採決
1号議案	第二光の園空調及び照明設備入替に係る借入金について	可決

(4) 評議員会決議事項

- ① 決議日；令和2年2月24日
- ② 同意者数；7人
- ③ 議長；
- ④ 議事録署名人；萱垣光英
- ⑤ 議案採決状況

議案番号	議案名	採決
1号議案	令和元年度第1次補正予算書（案）について	可決

(5) 評議員会決議事項

- ① 決議日；令和2年4月15日
- ② 同意者数；7人
- ③ 議長；
- ④ 議事録署名人；萱垣光英
- ⑤ 議案採決状況

議案番号	議案名	採決
1号議案	令和元年度第2次補正予算書（案）について	可決
2号議案	令和2年度法人及び事業所の事業計画（案）について	可決
3号議案	令和2年度法人及び事業所の当初予算書（案）について	可決
4号議案	役員及び評議員の報酬並びに費用弁償に関する規程の改正について	可決

4 敬老祝賀会

実施日	エリア名	出席者（理事、評議員、三者委員等）
令和元年9月14日	下條エリア	理事長 東海林 安静 萱垣(憲) 萱垣(充) 中村 下田 熊谷
令和元年9月21日	飯田エリア	理事長 福岡 福澤
令和元年9月24日	阿南エリア	理事長 萱垣(憲) 鷺山 伊藤 金田 村松 萱垣(充)
令和元年10月2日	中津川エリア	理事長 萱垣(憲) 鷺山

5 サービス評価事業

実施日	エリア名	出席者（理事、評議員、三者委員等）
令和元年10月31日	飯田エリア	橋本、田畑、吉村、市介護相談員2名
令和2年2月27日	下條エリア	東海林、中村、下田、熊谷、齊藤充（下條包括）

令和元年 11 月 28 日	阿南エリア	土屋 村松 金田 (芳) 勝又 塩澤 金田 (三)
令和元年 11 月 28 日	中津川エリア	曾我、神谷、和田 (中津川市) 橋立 (南木曾町) 木下・西田 (介護相談員) 支援専門員 4 名

IV エリア長会所管事業

1 着任式

- ① 日時；平成 31 年 4 月 1 日
- ② 場所；萱垣会本部 2 階会議室

2 新任職員研修

(1) 基礎研修

実施日	場所	出席者数	講師名
平成 31 年 3 月 11 日	ゆめの郷	36 名	理事長 東海林 長野経済研究所 福岡
平成 31 年 3 月 12 日	赤石寮	17 名	後藤 牛山 金田 土屋
平成 31 年 3 月 13 日	広済寮	20 名	須山 熊崎 西尾
平成 31 年 3 月 14 日	光の園	14 名	小林 佐々木 竹村 近藤
平成 31 年 3 月 16 日	本 部	18 名	萱垣(憲) 萱垣(充) 理事長

(2) 居士林研修

実施日	場所	出席者数	備考
令和元年 7 月 3・4 日	延暦寺会館	17 名	

3 職員採用試験

試験名	日程	受験者数	合格者数
第 1 回新規職員採用試験(介護)	令和元年 7 月 26 日	1 名	1 名
第 2 回新規職員採用試験(介護)	令和元年 9 月 30 日	1 名	1 名
第 3 回新規採用試験 (保育)	令和元年 10 月 1 日	1 名	1 名

試験名	日程	受験者数	合格者数
正規登用試験	平成 31 年 4 月 25 日	5 名	4 名
正規登用試験	令和元年 5 月 28 日	1 名	1 名
正規登用試験	令和元年 6 月 21 日	1 名	1 名
正規登用試験	令和元年 10 月 25 日	4 名	2 名
正規登用試験	令和元年 12 月 17 日	1 名	1 名
正規登用試験	令和 2 年 2 月 12 日	2 名	2 名
正規登用試験	令和 2 年 3 月 31 日	1 名	1 名

試験名	日程	受験者数	合格者数
中途採用試験（正規）	令和元年 12 月 1 日	1 名	1 名
中途採用試験（正規）	令和元年 2 月 19 日	1 名	1 名

V 代表者会所管事業

1 満足度調査

(1) 第1回第三者委員会・代表者会合同委員会

- ① 日時；令和元年 6 月 18 日
- ② 場所；萱垣会本部 2 階会議室
- ③ 第三者委員出席者；10 名

(2) 調査実施期間

- ① 令和元年 7 月 1 日から令和元年 7 月 20 日

(3) 第2回第三者委員会・代表者会合同委員会

- ① 日時；令和元年 8 月 20 日
- ② 場所；萱垣会本部 2 階会議室
- ③ 第三者委員出席者；8 名

(4) 公表方法

公表方法；萱垣会報（令和元年 9 月 15 日発行）

(5) 調査の概要

「報告・連絡・相談」が密になっていると、ご家族様に感じていただけるサービス全体の満足度が高い傾向にあります。ご利用者様からも多くのご要望をいただいております。各事業所で検討し、皆様に目に見える形で一つひとつ改善してまいります。

2 代表者会の概要（法令順守委員会を兼ねる）

実施日	議題	出席者数
令和元年 6 月 18 日	<ul style="list-style-type: none"> ① 第三者委員・事業所職員自己紹介 ② 昨年度のサービス向上の取組みについて ③ ご利用者様アンケート（満足度調査）の概要 ④ アンケート設問内容について ⑤ 第三者委員の役割分担 ⑥ その他 	26 名
令和元年 8 月 20 日	<ul style="list-style-type: none"> ① ご利用者様アンケート結果概要 ② 意見交換 ③ 全体での重点改善項目 ④ その他 	25 名

VI 法人重点事項

1 法令遵守の方針（報酬、加算、運営基準、預り金）

萱垣会の運営する事業は、社会福祉事業法等の法制度に則り、公金（租税）を原資として運営している事業体であるので、公正・公平な運用を図る責務がある。よって、これらの事業の適正を図るための法令遵守責任者等を配置し、定期的な相互干渉を行った。

（1）介護報酬請求の管理

法令遵守責任者は、介護報酬請求一覧表とチェック表を法令遵守担当者会議（代表者会）に提出し相互干渉を行う。

（2）加算要件等の管理

法令遵守責任者は、加算要件チェック表を作成の上、法令遵守担当者会議に報告した。

（1）（2）の法令順守会議実施状況

実施日	方法	出席者数
実施なし	請求等の月次報告（1,2,3月）の相互干渉	—

（3）運営基準の管理

「事業所管理者、相談員、ケアマネ、主任、副主任等、業務上必要となる職種とリーダーは、毎年度当初、運営基準の確認を行う」ことについて、各事業所で実施した。

（4）利用者預り金の管理

各事業所で会計担当者以外の職員によるチェックを実施した。

2 事故対応

（1）介護事故の予防

介護事故について、代表者会に概要を報告し意見交換を行った。各事業所で委員会の開催をしているが、現状では特効薬とはなっていない。次年度の重点対応事項にしたい。

介護事故発生の概況（転倒事故について対策を強化するため、全事故の中から抜粋した）

エリア名	行政へ報告が必要な事故	転倒（転落）事故	
		転倒・転落	転倒・転落しそうになった
飯田エリア	6件	19件	53件
阿南エリア	5件	130件	100件
下條エリア	10件	83件	74件
中津川エリア	0件	71件	35件
合計	21件	303件	262件

過去の状況（参考）

年度	行政へ報告が 必要な事故	転倒（転落）事故	
		転倒・転落	転倒・転落しそうになった
28年度合計	26件	318件	320件
29年度合計	9件	233件	309件
30年度合計	12件	292件	283件

(2) 保育事故の予防

保育事故について、代表者会に概要を報告し意見交換を行った。大きな保育事故は起こっていないが、予防の観点から保育中の事故内容を分析し次年度の重点対応事項にしたい。

エリア名	行政へ報告が 必要な事故	園内・園外保育事故			
		骨折	火傷	打撲・捻挫	転倒
あかり保育園	0件	0	0	0	1

過去の状況（参考）

年度	行政へ報告が 必要な事故	園内・園外保育事故			
		骨折	火傷	打撲・捻挫	転倒
平成30年度	0件	0	2	2	0

(3) 職員事故の予防

各事業所で実施した。

(4) 交通事故の予防

- ① エリアごと交通安全研修を実施した。
- ② 「地域版」安全運転マニュアルを作成した。
- ③ ドライブレコーダーを公用車全車装着した。

(5) 交通事故発生の状況

エリア名	人身事故		車両破損等	
	加害側	被害側	加害側	被害側
飯田エリア	0件	1件	3件	0件
阿南エリア	0件	0件	3件	0件
下條エリア	0件	0件	2件	0件
中津川エリア	0件	0件	0件	0件
あかり保育園	0件	0件	0件	0件
合計	0件	1件	8件	0件

※車両破損はこすりキズ等の軽微なものも含む

過去の状況（参考）

年度	人身事故		車両破損等	
	加害側	被害側	加害側	被害側
29年度	1件	2件	7件	4件
30年度	0件	0件	10件	0件

3 収支マネージメント

(1) 稼働率の相互干渉

① 稼働率の相互干渉の実施状況

実施日	内容	出席者数
実施なし	請求等の月次報告（1.2.3月）の相互干渉	—
実施なし	収支の月次報告（4.5.6月）の相互干渉	—
実施なし	収支の月次報告（7.8.9月）の相互干渉	—
実施なし	収支の月次報告（10.11.12月）の相互干渉	—

② 稼働率の詳細はP2に掲載

4 地域貢献の見える化

厚生労働省社会・援護局「社会福祉法人の在り方等に関する検討会」において、社会貢献事業の実施の義務付けが提案され、29年度から制度化される。萱垣会では、それに先駆け、“見える化”の実施のため現状を評価してみた。

新制度では、会計に新たな科目を設置する方向などが検討中であり、今後、国から示される方針に合わせて対応する。

地域貢献活動の状況

エリア名	事業数	収入	支出	収支差
飯田エリア	13	1,652,325	1,882,982	△230,657
阿南エリア	6	124,196	360,218	△236,022
下條エリア	12	527,198	1,418,566	△891,368
中津川エリア	13	54,000	212,346	△158,346
法人合計	44	2,357,719	3,874,112	△1,516,393

過去の状況(参考)

地域貢献見える化の状況

年度	事業数	収入	支出	収支差
29年度	49	2,904,318	9,614,428	△6,710,110
30年度	46	2,240,316	3,710,147	△1,469,831

5 トイレ排泄の推進（おむつ外し）作戦

今後の介護報酬の方向性は「基本報酬；減」「加算報酬；増」の形が予測される。加算の趣旨は「サービス向上の成果に対する報酬」であるので加算対象の可能性もある。何より、利用者様の気持ちの良い排泄実現のためにトイレ排泄の推進について強化していきたい。

おむつ使用率の状況

施設名（定員）	おむつ使用者数（割合）			
	平成 28 年 3 月	平成 29 年 3 月	平成 30 年 3 月	平成 31 年 3 月
ゆめの郷（60）	21（35.0）	10（16.6）	18（30.0）	23（38.3）
赤石寮（70）	41（58.6）	40（57.1）	26（37.1）	30（42.9）
第二光の園（60）	23（38.3）	20（33.3）	20（33.3）	29（48.3）
広済寮（70）	13（26.0）	14（28.0）	10（20.0）	22（31.4）
信濃寮（80）	3（8.8）	3（8.8）	3（3.8）	1（1.3）
光の園（50）	8（24.2）	9（28.1）	8（24.2）	8（26.7）

6 施設内での看取りの推進

“終の棲家”という位置付けの特別養護老人ホームは、看取りの場としての機能が求められ、加算が設定された。人生の最期の生活の場となるにふさわしいよう、介護の内容を充実させていく。

施設での看取り状況

	退所者数（A）	看取り介護者数（B）	看取り率（B）÷（A）
ゆめの郷（60）	19人	15人	78.9%
赤石寮（70）	22人	11人	50.0%
第二光の園（60）	11人	10人	90.9%
広済寮（50）	13人	10人	76.9%
信濃寮（80）	10人	8人	80.0%
光の園（50）	5人	4人	80.0%
合計	80人	58人	72.5%

過去の状況（参考）

前年（参考）	退所者数（A）	看取り介護者数（B）	看取り率（B）÷（A）
28年度合計	72人	39人	54.2%
29年度合計	72人	40人	55.5%
30年度合計	61人	40人	65.5%

7 感染症、食中毒の状況

(1) 報告（感染者 10 人以上保健所へ）には至らないまでも、感染者の発生は起こっており、

早期に収束するよう引き続き対応を行っていく。

介護事業部 市町村へ報告を要する感染症発生の状況（件数）

エリア名	感染症	食中毒	備考
飯田エリア	1	0	インフルエンザ
阿南エリア	0	0	
下條エリア	0	0	
中津川エリア	0	0	
合計	1	0	

過去の状況（参考）

年度	感染症	食中毒	備考
30年度	0	0	

(2) 報告（基本的に2人以上罹患した場合は行政 10名以上は保健所）には至らないまでも、感染者の発生は起こっており、早期に収束するよう引き続き対応を行っていく。

エリア名	感染症	食中毒	備考
あかり保育園	30	0	インフルエンザ、アデノウイルス、胃腸炎 他

過去の状況（参考）

年度	感染症	食中毒	備考
30年度	54	0	

8 その他

(1) 広報について

インターネットホームページの内容を増やしているが、定期的に情報発信していく状況にはなっていない。更新の体制を整えていきたい。

(2) 職員採用

ホームページの求人欄の充実し応募者の増加をはかる。更新の体制を整えていく。

採用・離職の状況

エリア名	正規職員		契約職員	
	採用	離職	採用	離職
飯田エリア	4人	3人	8人	11人
阿南エリア	1人	1人	4人	5人
下條エリア	4人	2人	2人	3人
中津川エリア	4人	2人	12人	9人

あかり保育園	1人	1人	12人	0人
合計	14人	9人	38人	28人

過去の状況（参考）

年度	正規職員		契約職員	
	採用	離職	採用	離職
27年度合計	8人	5人	25人	17人
28年度合計	3人	9人	18人	21人
29年度合計	15人	15人	33人	25人
30年度合計	12人	9人	48人	20人

(3) 実習生受入れの指導充実

実習担当者の設置を行い、受入数の増加をはかっていく。

実習生受入れの状況；実人員（延べ日数）

エリア名	短期大学	大学	その他	合計
飯田エリア	15 (122)	0 (0)	2 (2)	17 (124)
阿南エリア	0 (0)	0 (0)	31 (54)	31 (54)
下條エリア	3 (56)	0 (0)	10 (22)	13 (78)
中津川エリア	0 (0)	0 (0)	7 (54)	7 (54)
あかり保育園	1 (11)	1 (11)	14 (11)	16(33)
合計	19 (189)	1 (11)	64 (143)	84 (343)

その他は、高校生、中学生等の職場体験など

過去の状況（参考）

年度	短期大学	大学	その他	合計
28年度合計	17 (166)	0 (0)	85 (186)	102 (290)
29年度合計	19 (193)	1 (12)	111 (189)	131 (394)
30年度合計	20 (176)	0 (0)	107 (160)	127 (336)

(4) 人材育成、研修計画

① 福祉・介護・保育の資格試験

法人全体で、31人が資格試験に挑戦した。引き続き受験支援をしていきたい。

資格取得者（受験者数）

エリア名	介護福祉士	介護支援専門員	社会福祉士	保育士	合計
飯田エリア	1 (2)	1 (1)	0 (0)	—	2 (3)
阿南エリア	0 (0)	1 (6)	0 (0)	—	1 (6)

下條エリア	1 (1)	0 (0)	0 (3)	—	1 (4)
中津川エリア	1 (1)	0 (4)	1 (1)	—	2 (6)
あかり保育園	—	—	—	0	0 (0)
合計	3 (4)	2 (11)	1 (4)	0 (0)	6 (19)

過去の状況（参考）

年度	介護福祉士	介護支援専門員	社会福祉士	合計
27年度合計	10 (21)	4 (29)	1 (6)	15 (56)
28年度合計	5 (10)	3 (23)	4 (11)	12 (44)
29年度合計	6 (7)	3 (16)	0 (8)	9 (31)
30年度合計	5 (6)	1 (10)	5 (1)	0 (0)

② 専門研修の受講状況

介護サービスの向上のため、さらに受講者の増加をはかりたい。

介護報酬加算に影響する研修の終了者

エリア名	主任介護支援専門員	①認知症介護実践者	②認知症介護実践リーダー	③認知症介護指導者	喀痰吸引等研修
飯田エリア	0	0	0	0	2
阿南エリア	1	1	0	0	0
下條エリア	0	0	0	0	2
中津川エリア	0	0	0	0	3
合計	1	1	0	0	7

※認知症介護実践者(県)⇒認知症介護実践リーダー(県)⇒認知症介護指導者(大府センタ)

過去の状況（参考）

年度	主任介護支援専門員	①認知症介護実践者	②認知症介護実践リーダー	③認知症介護指導者	喀痰吸引等研修
27年度合計	4	18	2	0	6
28年度合計	0	6	0	0	7
29年度合計	3	2	0	0	7
30年度合計	0	4	0	0	6

③ 保育処遇改善に影響する研修の受講者

	幼児保育	障害児保育	乳児保育	食育アレルギー	保健衛生安全対策	保護者支援子育て支援	マネジメント	保育実践
あかり保育園	6	4	6	2	1	3	0	0

過去の状況（参考）

年度	幼児 保育	障害児 保育	乳児 保育	食育アレ ルギー	保健衛生 安全対策	保護者支援 子育て支援	マネジ メント	保育 実践
30年度	4	4	4	1	1	4	0	0

④ キャリア段位制度アセッサーの取得者

当該制度を活用し、職員の育成をはかる。アセッサー（評価者）の資格取得者の増加をはかる。

エリア名	合格（受験者）	氏名
飯田エリア	1（1）	
阿南エリア	0（0）	
下條エリア	1（1）	
中津川エリア	0（0）	
合計	2（2）	

過去の状況（参考）

年度	合格（受験者）	氏名
27年度合計	18（18）	—
28年度合計	14（14）	—
29年度合計	4（4）	—
30年度合計	0（0）	—

⑤ キャリア段位認定者

エリア名	レベル1	レベル2	レベル3	合計
飯田エリア	0	0	1	1
阿南エリア	0	0	0	0
下條エリア	0	0	0	0
中津川エリア	0	0	0	0
合計	0	0	1	1

過去の状況（参考）

年度	レベル1	レベル2	レベル3	合計
平成29年度	0	2	2	4
平成30年度	0	0	1	1

キャリア段位制度

シルバーサービス振興会「介護プロフェッショナル・キャリア段位制度」が、本格的に稼働した。当該制度は自動車学校の指導と同じように業務中の行動を評価し指導する OJT 型の育成制度であり、全国的に統一された制度である。

所管が内閣府から厚生労働省へと移管されたこと、処遇改善加算のキャリア要件に記載されたことなどから、介護保険制度への連動が予測される。

⑥ 報奨考課制度

介護サービスの提供態度等について、個々の良い点を職員相互が評価し合う報奨制度を実施した。現状では、実施したエリアは1か所にとどまったが、引き続き実施の推進をはかりたい。考課に対するアレルギーが推進の障害になっているが、実施した所では好ましい効果も見られている。

「福祉サービス第三者評価」の評価項目

一定の人事基準にもとづき、職員の専門性や職務遂行能力、職務に関する成果や貢献度等
を評価している。 ⇒ 「評価とは」…人事考課制度等

「介護職員処遇改善加算」の資質の向上の要件

研修の受講やキャリア段位制度と人事考課と連動する。

(5) 補助金関係の施設整備事業

補助金（交付金）を取得した事業は以下のとおり

エリア名	事業名（補助団体）	補助金額
飯田エリア	・EPA 介福士候補者学習支援補助金（長野県）	550,000 円
阿南エリア	・チェアバス入替（職場定着支援助成金／目標達成助成）	1,296,000 円
	・遠距離通勤支援事業補助金（阿南町）	552,610 円
	・雇用奨励補助金（阿南町）	250,000 円
下條エリア	・EPA 介福士候補者学習支援補助金（長野県）	628,000 円
	・キャリア段位処遇改善補助金（下條村）	360,000 円
	・ショートステイ利用居住費補助金（下條村）	1,096,548 円
	・人材確保等支援助成金機器導入（長野労働局）	1,500,000 円
	・CO2 排出抑制対策事業費等助成金（環境省）	33,836,000 円
中津川エリア	なし	—
あかり児童クラブ	・小学生受入事業補助金（飯田市）	2,263,000 円
合計		42,332,158 円

高額購入品・修繕

エリア名	事業名（入札・随意契約の別）	金額
飯田エリア	スズキワゴンR 中古車	600,000 円
阿南エリア	新野デイサービス PC 入替（随意）	652,586 円
	赤石寮 PC 入替（随意）	757,570 円

	消防設備の不備改修（随意）	627,000 円
	Lan 工事、Wi-Fi 環境の整備等に係る費用（随意）	904,750 円
	浴室外ボイラーの更新（入札）	2,640,000 円
下條エリア	光の園玄関付近雨漏り修繕工事一式（入札）	1,404,000 円
	介護情報システム Filo リニューアル（随意）	4,536,000 円
	ストレッチャー浴槽入替工事一式（入札）	6,259,000 円
	第二光補助事業コンサルタント料（随意）	8,324,485 円
	第二光空調及び照明設備改修工事一式（入札）	83,600,000 円
中津川エリア	旧広済寮 宿舍修繕	800,000 円
あかり保育園 あかり児童クラブ	生ごみ処理機(随意)	2,127,600 円
合計		112,432,991 円

(6) 職員の給与改善に関する変更事項

職員の給与改善に係る協議を行い、以下のとおり変更した。

- ① 新卒介護職員の本俸に、介護福祉士手当を含める。

(7) 会計業務の相互干渉

会計事務を確実にを行うため、各エリアの事務担当者が本部事務所において、相互干渉をおこなった。

① 給与支払い事務の相互干渉

月	最終決裁者	相互干渉職員名（本部事務所）
4月	萱垣光英	伊藤拓郎 吉澤幸子 城田照美 小西盛博 佐々木ゆかり
5月	萱垣光英	伊藤拓郎 吉澤幸子 城田照美 小西盛博 佐々木ゆかり
6月	萱垣光英	伊藤拓郎 吉澤幸子 城田照美 小西盛博 佐々木ゆかり
7月	萱垣光英	伊藤拓郎 吉澤幸子 城田照美 小西盛博 佐々木ゆかり
8月	萱垣光英	伊藤拓郎 吉澤幸子 城田照美 小西盛博 佐々木ゆかり
8月	萱垣光英	伊藤拓郎 吉澤幸子 城田照美 小西盛博 佐々木ゆかり
9月	萱垣光英	伊藤拓郎 吉澤幸子 城田照美 小西盛博 佐々木ゆかり
10月	萱垣光英	伊藤拓郎 吉澤幸子 城田照美 小西盛博 佐々木ゆかり
11月	萱垣光英	伊藤拓郎 吉澤幸子 城田照美 小西盛博 佐々木ゆかり
12月	萱垣光英	伊藤拓郎 吉澤幸子 城田照美 小西盛博 佐々木ゆかり
1月	萱垣光英	伊藤拓郎 吉澤幸子 城田照美 小西盛博 佐々木ゆかり
2月	萱垣光英	伊藤拓郎 吉澤幸子 城田照美 小西盛博 佐々木ゆかり
3月	萱垣光英	伊藤拓郎 吉澤幸子 城田照美 小西盛博 佐々木ゆかり

② 業者支払い事務の相互干渉

月	最終決裁者	相互干渉職員名				
4月	萱垣光英	伊藤拓郎	吉澤幸子	栗生良子	小西盛博	佐々木ゆかり
5月	萱垣光英	伊藤拓郎	吉澤幸子	栗生良子	小西盛博	佐々木ゆかり
6月	萱垣光英	伊藤拓郎	吉澤幸子	栗生良子	小西盛博	佐々木ゆかり
7月	萱垣光英	伊藤拓郎	吉澤幸子	栗生良子	小西盛博	佐々木ゆかり
8月	萱垣光英	伊藤拓郎	吉澤幸子	栗生良子	小西盛博	佐々木ゆかり
9月	萱垣光英	伊藤拓郎	吉澤幸子	栗生良子	小西盛博	佐々木ゆかり
10月	萱垣光英	伊藤拓郎	吉澤幸子	栗生良子	小西盛博	佐々木ゆかり
11月	萱垣光英	伊藤拓郎	吉澤幸子	栗生良子	小西盛博	佐々木ゆかり
12月	萱垣光英	伊藤拓郎	吉澤幸子	栗生良子	小西盛博	佐々木ゆかり
1月	萱垣光英	伊藤拓郎	吉澤幸子	栗生良子	小西盛博	佐々木ゆかり
2月	東海林真	伊藤拓郎	吉澤幸子	栗生良子	小西盛博	佐々木ゆかり
3月	萱垣光英	伊藤拓郎	吉澤幸子	栗生良子	小西盛博	佐々木ゆかり

(8) 事業の改廃の状況

① 新規事業

エリア名	事業名	開設日
飯田エリア	かなえ地域包括支援センター	平成31年4月1日
阿南エリア	なし	—
下條エリア	なし	—
中津川エリア	なし	—
あかり保育園	鼎あかり児童クラブ	平成31年4月1日

② 休止・廃止事業

エリア名	事業名	休止・廃止日
飯田エリア	なし	—
阿南エリア	なし	—
下條エリア	なし	—
中津川エリア	グループホームまごころ休止	令和元年9月1日～
あかり保育園	なし	—

(9) 預り金監査事務、介護報酬加算要件確認の状況

① 飯田エリア（信濃寮）

○ 預り金定期監査事務

月	最終決裁者	監査人	事務担当者	実施日
4月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	4月10日
5月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	5月10日
6月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	6月10日
7月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	7月10日
8月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	8月10日
9月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	9月10日
10月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	10月10日
11月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	11月10日
12月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	12月10日
1月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	1月10日
2月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	2月10日
3月	宮澤正夫	芝田和弘	宮澤 純	3月10日

○ 介護報酬請求事務（加算等請求要件の確認）

月	最終決裁者	確認者	事務担当者	請求日
4月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	4月8日
5月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	5月8日
6月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	6月8日
7月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	7月8日
8月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	8月8日
9月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	9月8日
10月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	10月8日
11月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	11月8日
12月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	12月8日
1月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	1月8日
2月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	2月8日
3月	宮澤正夫	平栗恵子	林 彩	3月8日

② 飯田エリア（ゆめの郷）

○ 預り金定期監査事務

月	最終決裁者	監査人	事務担当者	実施日
4月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	—
5月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	5月20日
6月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	—
7月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	—
8月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	8月20日
9月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	—
10月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	—
11月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	11月20日
12月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	—

1月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	—
2月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	2月20日
3月	萱垣充英	山田美勝	上嶋秀子	—

○ 介護報酬請求事務（加算等請求要件の確認）

月	最終決裁者	確認者	事務担当者	請求日
4月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	4月9日
5月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	5月9日
6月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	6月9日
7月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	7月9日
8月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	8月9日
9月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	9月9日
10月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	10月9日
11月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	11月9日
12月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	12月9日
1月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	1月9日
2月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	2月9日
3月	萱垣充英	吉澤幸子	上嶋秀子	3月9日

2 阿南エリア

○ 預り金定期監査事務

月	最終決裁者	監査人	事務担当者	実施日
4月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	4月1日
5月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	—
6月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	—
7月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	7月1日
8月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	—
9月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	—
10月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	10月1日
11月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	—
12月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	—
1月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	1月1日
2月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	—
3月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	城田 照美	—

○ 介護報酬請求事務（加算等請求要件の確認）

月	最終決裁者	確認者	事務担当者	請求日
4月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	4月10日
5月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	5月10日
6月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	6月10日

7月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	7月10日
8月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	8月10日
9月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	9月10日
10月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	10月10日
11月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	11月10日
12月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	12月10日
1月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	1月10日
2月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	2月10日
3月	萱垣 憲英	長谷 たつ江	栗生 良子	3月10日

3 下條エリア

○ 預り金定期監査事務

月	最終決裁者	監査人	事務担当者	実施日
4月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	—
5月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	—
6月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	7月29日
7月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	—
8月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	—
9月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	10月28日
10月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	—
11月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	—
12月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	1月28日
1月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	—
2月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	—
3月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	4月24日

○ 介護報酬請求事務（加算等請求要件の確認）

月	最終決裁者	確認者	事務担当者	請求日
4月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	4月10日
5月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	5月10日
6月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	6月10日
7月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	7月10日
8月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	8月9日
9月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	9月10日
10月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	10月9日
11月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	11月9日
12月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	12月10日
1月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	1月9日
2月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	2月10日
3月	東海林真	熊谷栄美	萩野俊樹	3月10日

4 中津川エリア

○ 預り金定期監査事務

月	最終決裁者	監査人	事務担当者	実施日
4月	須山あさよ	熊崎 厚	島崎さちみ	—
5月				—
6月				7月5日
7月	須山あさよ	熊崎 厚	島崎さちみ	—
8月				—
9月				10月4日
10月	須山あさよ	熊崎 厚	島崎さちみ	—
11月				—
12月				1月10日
1月	須山あさよ	熊崎 厚	島崎さちみ	—
2月				—
3月				4月11日

○ 介護報酬請求事務（加算等請求要件の確認）

月	最終決裁者	確認者	事務担当者	請求日
4月	須山あさよ	太田 崇	佐々木ゆかり	4月10日
5月	須山あさよ	太田 崇	佐々木ゆかり	5月10日
6月	須山あさよ	太田 崇	佐々木ゆかり	6月10日
7月	須山あさよ	太田 崇	佐々木ゆかり	7月10日
8月	須山あさよ	太田 崇	佐々木ゆかり	8月9日
9月	須山あさよ	太田 崇	佐々木ゆかり	9月10日
10月	須山あさよ	太田 崇	佐々木ゆかり	10月10日
11月	須山あさよ	太田 崇	佐々木ゆかり	11月8日
12月	須山あさよ	太田 崇	佐々木ゆかり	12月10日
1月	須山あさよ	太田 崇	佐々木ゆかり	1月10日
2月	須山あさよ	太田 崇	佐々木ゆかり	2月10日
3月	須山あさよ	太田 崇	佐々木ゆかり	3月10日

5 あかり保育園

○ 保育措置費請求事務（加算等請求要件の確認）

月	最終決裁者	確認者	事務担当者	請求日
4月	福岡恵子	—	吉沢佐和子	4月16日
5月	福岡恵子	—	吉沢佐和子	5月9日
6月	福岡恵子	—	吉沢佐和子	6月6日
7月	福岡恵子	—	吉沢佐和子	7月9日

8月	福岡恵子	—	吉沢佐和子	8月7日
9月	福岡恵子	—	吉沢佐和子	9月9日
10月	福岡恵子	—	吉沢佐和子	10月9日
11月	福岡恵子	—	吉沢佐和子	11月12日
12月	福岡恵子	—	吉沢佐和子	12月9日
1月	福岡恵子	—	吉沢佐和子	1月10日
2月	福岡恵子	—	吉沢佐和子	2月12日
3月	福岡恵子	—	吉沢佐和子	3月11日