社会福祉法人萱垣会 30年度事業報告

I 事業概要の報告

慣れ親しんだ「平成」の時代から新たに「令和」へと時は流れ、進む時代も安寧なる平和な 時代であることを願うところです。

さて、平成30年度は二つの大きな事業を同時に進めるという大変厳しい歳でありましたが、行政、街づくり委員会をはじめ関係諸氏の尽力をもって無事円成されたことを深く感謝を申し上げます。

飯田エリアでは二大事業の一つ、あかり保育園と児童クラブの建設が予定通り3月初旬に完成しました。4月には新園舎へ新入園児50余名が入園され総勢125名となり、クラブには小学校三年生までの40名の児童が毎日ご利用いただくこととなりました。保育園・児童クラブ共々夕刻7時までのご利用ができる体制となり、安心して子供を預けることができる受け皿として広く活用されることを願っています。殊に今回の工事には、JAみなみ信州・JA長野会が所有していた建物の跡地に建設することから、解体から建設までの期間は極めて短い建設事業でしたが、冬季の降雪量も幸いし、全てが順調に進むことが出来ました。改めて関係各位にお礼を申し上げるところでございます。また、在宅関係では、これまでかなえデイサービスに併設していた支援センターが、この4月より「飯田市かなえ地域包括支援センター」としてスタッフも充実し、新たに鼎地域12000人の様々な福祉ニーズに対応できるよう努めて参ります。

次に、中津川エリアでは長年の懸案であった延暦寺広済寮の移転新築工事が、29年度と30年度の2ヵ年度事業として30年11月末をもって無事完遂しました。新春の3月5日には京都毘沙門堂門主 叡南覚範大僧正、比叡山延暦寺水尾副執行をお迎えして竣工式典を挙行いたしました。移転先の落合地区の皆様も快く受け入れて下さり、今後は落合地区を拠点として施設・在宅サービスを提供してまいりたいと思っております。

これまで法人70年の歴史の中で、年度中に二つの建設事業を行った例が無く、しかも大きな費用を要する事業だけに資金運用にも苦慮しましたが、法人傘下の事業所の協力もあり完成の 暁を迎えました。

このようにハードの部分は予定通り完成したものの、令和の時代は団塊の世代が 75 歳を迎える高齢化の渦中に入ってまいります。これまで越国からの EPA の受け入れを進めてきましたが、数年前の状況とは比べ物にならないほど狭き門となっています。それでも関係機関との連絡調整を図る中で尼国関係機関との話し合いも進み、今年、そして来年と技能実習生の受け入れ態勢が整う形となってきています。

国は人口減少に伴い働き方改革の推進を謳っていますが、それ自体が真にご利用者へのサービスの向上に繋がっているかと言えば、必ずしもそうではありません。介護サービスの生産性向上に向けなお一層の研修・検討を要する時代となっています。

Ⅱ 事業の概要報告

1 飯田エリア

| 事業種別 | | 名称 | 定員 | 稼働率% |
|------|-----------|---------------|-------|------|
| 第1種 | 養護老人ホーム | 信濃寮 | 80 人 | 92.6 |
| " | 特別養護老人ホーム | シルバーハウスゆめの郷 | 60 人 | 94.4 |
| 第2種 | 短期入所介護 | シルバーハウスゆめの郷 | 12 人 | 90.0 |
| " | 通所介護 | かなえデイサービスセンター | 750/月 | 82.4 |
| " | 通所介護 | デイサービスセンター四季 | 750/月 | 69.9 |
| " | 訪問介護 | ヘルパーセンターしなの | ı | _ |
| 公益 | 居宅介護支援事業所 | ゆめの郷ケアプランセンター | 80 人 | 85.5 |

2 阿南エリア

| 事業種別 | | 名称 | 定員 | 稼働率% |
|------|-----------|---------------|----------|------|
| 第1種 | 特別養護老人ホーム | 赤石寮 | 70 人 | 96.9 |
| 第2種 | 短期入所介護 | 赤石寮 | 8人 | 89.6 |
| IJ | 通所介護 | 新野デイサービスセンター | 750/月 | 81.0 |
| IJ | 認知症共同生活介護 | やすらぎの郷 | 9 人 | 99.7 |
| IJ | 訪問介護 | 新野ホームヘルプセンター | 3,150 時間 | 15.0 |
| 公益 | 居宅介護支援事業所 | 赤石寮 | 70 人 | 84.4 |
| 第2種 | 支援ハウス | 新野高齢者生活福祉センター | 10 人 | _ |

3 下條エリア

| 事業種別 | | 名称 | 定員 | 稼働率% |
|------|-----------|---------------|----------|------|
| 第1種 | 養護盲老人ホーム | 光の園 | 50 人 | 94.3 |
| " | 特別養護老人ホーム | 第二光の園 | 60 人 | 98.3 |
| 第2種 | 短期入所介護 | 第二光の園 | 6 人 | 89.8 |
| " | 通所介護 | 下條村デイサービスセンター | 750/月 | 65.1 |
| " | 通所介護 | 光の園デイサービスセンター | 300/月 | 51.5 |
| IJ | 訪問介護 | 光の園ホームヘルプセンター | 3,870 時間 | 82.1 |
| 公益 | 居宅介護支援事業所 | 光の園ケアプランセンタ― | 105 人 | 88.4 |

4 中津川エリア

| 事業種別 | | 名称 | 定員 | 稼働率% |
|------|-----------|-----------------|-----------|------|
| 第1種 | 特別養護老人ホーム | 延暦寺広済寮 | 50 人⇒70 人 | 74,5 |
| 第2種 | 短期入所介護 | 延暦寺広済寮 | 6 人⇒10 人 | 74,4 |
| " | 通所介護 | ゆうらく苑デイサービスセンター | 750/月 | 79.1 |
| " | 認知症共同生活介護 | グループホームまごころ | 9 人 | 97.9 |
| 公益 | 居宅介護支援事業所 | ゆうらく苑ケアプランセンター | 104 人 | 90.5 |

5 あかり保育園

| 事業種別 | 名称 | 定員 | 稼働率% |
|---------|---------|------|------|
| 第2種 保育所 | 鼎あかり保育園 | 80 人 | 109 |

Ⅲ 法人本部事業

1 理事会

(1) 第1回理事会

① 開催日;平成30年6月6日

② 場所;萱垣会本部2階会議室

③ 出席者数;理事6人·監事4人(成立)

④ 議長;萱垣光英

⑤ 議事録署名人;萱垣光英 安静監事 鷲山監事 福澤監事 原監事

⑥ 議案採決状況

| 議案番号 | 議案名 | 採決 |
|------|---------------------|----|
| 1号議案 | 鼎あかり保育園・児童クラブ入札について | 可決 |
| 2号議案 | その他 | _ |

(2) 第2回理事会

① 開催日;平成30年6月13日

② 場所; 萱垣会本部2階会議室

③ 出席者数;理事6人·監事4人(成立)

④ 議長;萱垣光英

⑤ 議事録署名人;萱垣光英 安静監事 鷲山監事 福澤監事 原監事

⑥ 議案採決状況

| 議案番号 | 議案名 | 採決 |
|-------|-------------------------------|----|
| 1号議案 | 平成 29 年度事業報告(案)及び計算書類等(案)について | 可決 |
| 2号議案 | 平成 29 年度監事監査報告 | 可決 |
| 3号議案 | 給与規程の改正について | 可決 |
| 4号議案 | 日本財団への車両申請について (光の園エリア) | 可決 |
| 5号議案 | 長野県共同募金会への申請について(光の園) | 可決 |
| 6 号議案 | 平成30年度第1回評議員会開催について | 可決 |
| 7号議案 | その他 | _ |

(3) 第3回理事会

① 開催日;平成30年7月24日

② 場所;地域福祉センターゆうらく苑

③ 出席者数; 理事6人·監事3人(成立)

④ 議長;萱垣光英

⑤ 議事録署名人;萱垣光英 安静監事 鷲山監事 福澤監事

⑥ 議案採決状況

| 議案番号 | 議案名 | 採決 |
|-------|----------------|----|
| 1号議案 | 就業規則について | 可決 |
| 2号議案 | 給与規程について | 可決 |
| 3 号議案 | 地域包括支援センターについて | 可決 |
| 4号議案 | 敬老祝賀会について | 可決 |
| 5号議案 | その他 | _ |

(4) 第4回理事会

① 開催日;平成30年10月23日

② 場所;本部会議室

③ 出席者数;理事5人·監事2人(成立)

④ 議長;萱垣光英

⑤ 議事録署名人;萱垣光英 安静監事 鷲山監事

⑥ 議案採決状況

| 議案番号 | 議案名 | 採決 |
|------|-----------------------|----|
| 1号議案 | 児童クラブ運営規定等について | 可決 |
| 2号議案 | 鼎あかり保育園駐車場について | 否決 |
| 3号議案 | 赤石寮土手の崩落について(赤石寮移転新築) | 可決 |
| 4号議案 | EPA介護士について | 可決 |
| 5号議案 | その他 | 可決 |
| | ①利用者サービス評価事業について | |
| | ②地域包括支援センターについて | |
| | ③その他 | |

(5)第5回理事会

① 開催日;平成31年1月22日

② 場所; 萱垣会本部2階会議室

③ 出席者数;理事6人·監事4人(成立)

④ 議長;萱垣光英

⑤ 議事録署名人;萱垣光英 安静監事 鷲山監事 福澤監事 原監事

⑥ 議案採決状況

| 議案番号 | 議案名 | 採決 |
|-------|---------------------------------|----|
| 1号議案 | 平成30年度当初予算書(案)について(鼎地域包括・児童クラブ) | 可決 |
| 2号議案 | 各エリアの経営状況について | 可決 |
| 3号議案 | 広済寮建設・整備資金の借入について | 可決 |
| 4号議案 | 広済寮駐車場確保と造成工事について | 可決 |
| 5 号議案 | 鼎あかり保育園駐車場土地について | 可決 |

| 6号議案 | 鼎あかり保育園駐車場に係る地域住民の利用について | 可決 |
|------|--------------------------|----|
| 7号議案 | 基本財産(あかり保育園)の賃貸について | 可決 |
| 8号議案 | 評議員会決議の省略について | 可決 |
| 9号議案 | その他 | 可決 |
| | ①広済寮竣工式について | |
| | ②あかり保育園について | |
| | ③その他 | |
| | | |

(6)第6回理事会

① 開催日;平成31年3月28日

② 場所; 萱垣会本部2階会議室

③ 出席者数;理事6人·監事4人(成立)

④ 議長;萱垣光英

⑤ 議事録署名人;萱垣光英 安静監事 鷲山監事 福澤監事 原監事

⑥ 議案採決状況

| 議案番号 | 議案名 | 採決 |
|-------|-----------------------------|----|
| 1号議案 | 平成30年度法人及び事業所の補正予算書(案)について | 可決 |
| 2号議案 | 平成 31 年度法人及び事業所の事業計画(案)について | 可決 |
| 3号議案 | 平成31年度法人及び事業所の当初予算書(案)について | 可決 |
| 4号議案 | 定款変更について | 否決 |
| 5号議案 | 理事・監事の改選について | 可決 |
| 6 号議案 | 就業規則の改正について | 否決 |
| 7号議案 | 評議員会決議の省略について | 可決 |
| 8号議案 | その他 | 可決 |
| | ①あかり保育園竣工式について | |
| | ②旧あかり保育園賃貸料について | |

2 経理監査

(1) 30年度会計経理監査

① 開催日;令和元年6月7日

② 場所;萱垣会本部2階会議室

③ 監査員;安静監事 鷲山監事 福澤監事 原監事

④ 監査エリア;本部 飯田エリア 下條エリア 阿南エリア 中津川エリア

⑤ 出席者;理事長・各エリア長・施設長・経理担当者

3 評議委員会

(1) 第1回評議員会

① 開催日;平成30年6月28日

② 場所; 萱垣会本部2階会議室

③ 出席者数;評議員6人 理事6人 監事3人(成立)

④ 議長;萱垣光英

⑤ 議事録署名人;夏目評議員 多田評議員

⑥ 議案採決状況

| 議案番号 | 議案名 | 採決 |
|------|----------------------------|----|
| 1号議案 | 平成 29 年度法人及び事業所の事業報告書(案)及び | 可決 |
| | 計算関係書類等(案)について | |
| 2号議案 | 平成 29 年度監事監査報告 | 可決 |
| 3号議案 | その他 | _ |

(2) 評議員会決議事項

① 決議日;平成31年2月1日

③ 同意者数;7人

④ 議長;

⑤ 議事録署名人;萱垣光英

⑥ 議案採決状況

| 議案番号 | 議案名 | 採決 |
|------|------------------------|----|
| 1号議案 | 平成30年度事業所の当初予算書(案)について | 可決 |
| 2号議案 | あかり保育園駐車場土地購入と借入について | 可決 |
| 3号議案 | 基本財産(あかり保育園園舎)の賃貸について | 可決 |

(3) 評議員会決議事項

① 決議日;平成31年4月6日

③ 同意者数;7人

④ 議長;

⑤ 議事録署名人;萱垣光英

⑥ 議案採決状況

| 議案番号 | 議案名 | 採決 |
|------|----------------------------|----|
| 1号議案 | 平成30年度法人及び事業所の補正予算書(案)について | 可決 |
| 2号議案 | 平成31年度法人及び事業所の事業計画(案)について | 可決 |
| 3号議案 | 平成31年度法人及び事業所の当初予算書(案)について | 可決 |

4 敬老祝賀会

| 実施日 | エリア名 | 出席者(理事、評議員、三者委員等) |
|------------------|--------|------------------------|
| 平成 30 年 9 月 10 日 | 下條エリア | 理事長 東海林 安静 萱垣 中村 下田 熊谷 |
| 平成 30 年 9 月 23 日 | 飯田エリア | 理事長 鷲山 原 福澤 須山 萱垣憲英 福岡 |
| 平成 30 年 9 月 25 日 | 阿南エリア | 理事長 須山 萱垣憲英 土屋 金田 村松 |
| 平成 30 年 9 月 18 日 | 中津川エリア | 理事長 東海林 橋本 曽我 |

5 サービス評価事業

| 実施日 | エリア名 | 出席者 (理事、評議員、三者委員等) |
|-------------------|--------|--------------------|
| 平成 30 年 11 月 8 日 | 飯田エリア | 橋本 田畑 棚田 |
| 平成 30 年 11 月 22 日 | 下條エリア | 東海林 安静 中村 下田 熊谷 |
| 平成 31 年 2 月 26 日 | 阿南エリア | 萱垣憲英 鷲山 金田 土屋 村松 |
| 平成 30 年 11 月 21 日 | 中津川エリア | 須山 曽我 神谷 中島 |

IV エリア長会所管事業

1 着任式

① 日時;平成30年4月1日 ② 場所;萱垣会本部2階会議室

2 新任職員研修

(1) 基礎研修

| 実施日 | 場所 | 出席者数 | 講師名 |
|------------------|------|------|-------------------------|
| 平成 30 年 3 月 19 日 | 本 部 | 17名 | 理事長 東海林 長野経済研究所 萱垣(憲) |
| 平成 30 年 3 月 20 日 | 赤石寮 | 10名 | 後藤 勝野(晋) 牛山 金田 勝野(美) 土屋 |
| 平成 30 年 3 月 21 日 | 広済寮 | 11 名 | 須山 増田 薬袋 辻 西尾 |
| 平成 30 年 3 月 22 日 | 光の園 | 14名 | 小林 佐々木 近藤 竹村 |
| 平成 30 年 3 月 23 日 | ゆめの郷 | 10名 | 山田 片桐 宮沢 前沢 |

(2) 居士林研修

| 実施日 | 場所 | 出席者数 | 備考 |
|----------------------|----------|------|----|
| 平成 30 年 7 月 2・3 日 | 延暦寺居士林道場 | 18名 | |
| 平成 30 年 7 月 10・11 日 | 延暦寺居士林道場 | 16名 | |
| 平成 30 年 11 月 24・25 日 | 延暦寺 | 16名 | |

3 職員採用試験

| 試験名 | 日程 | 受験者数 | 合格者数 |
|-----------------|------------------|------|------|
| 第1回新規職員採用試験(保育) | 平成 30 年 6 月 22 日 | 2名 | 2名 |
| 第2回新規職員採用試験(介護) | 平成 30 年 7 月 27 日 | 4名 | 4名 |
| 第3回新規採用試験(高卒介護) | 平成 30 年 9 月 16 日 | 1名 | 1名 |
| 第4回新規採用試験(高卒介護) | 平成 30 年 9 月 24 日 | 2名 | 2名 |
| 第5回新規採用試験(介護) | 平成 30 年 10 月 4 日 | 2名 | 2名 |

| 試験名 | 日程 | 受験者数 | 合格者数 |
|--------|-------------------|------|------|
| 正規登用試験 | 平成 30 年 10 月 16 日 | 3名 | 3名 |
| 正規登用試験 | 平成 30 年 11 月 7 日 | 4名 | 4名 |

| 試験名 | 日程 | 受験者数 | 合格者数 |
|---------------|-------------------|------|------|
| 中途採用試験(正規) | 平成 30 年 4 月 26 日 | 1名 | 1名 |
| 中途採用試験(正規) | 平成 30 年 5 月 2 日 | 1名 | 1名 |
| 中途採用試験(非正規保育) | 平成 30 年 7 月 26 日 | 1名 | 0名 |
| 中途採用試験(正規) | 平成 30 年 9 月 13 日 | 1名 | 1名 |
| 中途採用試験(正規) | 平成 30 年 9 月 28 日 | 2名 | 2名 |
| 中途採用試験(正規) | 平成 30 年 11 月 16 日 | 1名 | 1名 |
| 中途採用試験(正規) | 平成 30 年 12 月 6 日 | 2名 | 2名 |
| 中途採用試験 (正規) | 平成 31 年 1 月 11 日 | 1名 | 1名 |

V 代表者会所管事業

1 満足度調査

(1) 第1回第三者委員会・代表者会合同委員会

① 日時;平成30年6月19日

② 場所; 萱垣会本部2階会議室

③ 第三者委員出席者;10名

(2)調査実施期間

① 平成30年7月1日から平成30年7月20日

(3) 第2回第三者委員会・代表者会合同委員会

① 日時;平成30年8月21日

② 場所;萱垣会本部2階会議室

③ 第三者委員出席者;12名

(4) 公表方法

公表方法; 萱垣会報(平成30年9月15日発行)

(5)調査の概要

「報告・連絡・相談」が密になっていると、ご家族様に感じていただけるサービス全体の満足度 が高い傾向にあります。ご利用者様からも多くのご要望をいただいております。各事業所で検討 し、皆様に目に見える形で一つひとつ改善してまいります。

2 代表者会の概要(法令順守委員会を兼ねる)

| 実施日 | 議題 | 出席者数 |
|------------------|--|------|
| 平成 30 年 6 月 19 日 | ① 第三者委員・事業所職員自己紹介 ② 昨年度のサービス向上の取組みについて ③ ご利用者様アンケート(満足度調査)の概要 ④ アンケート設問内容について ⑤ 第三者委員の役割分担 ⑥ その他 | 30名 |
| 平成 30 年 8 月 21 日 | ご利用者様アンケート結果概要 意見交換 全体での重点改善項目 その他 | 30 名 |

VI 法人重点事項

1 法令遵守の方針(報酬、加算、運営基準、預り金)

萱垣会の運営する事業は、社会福祉事業法等の法制度に則り、公金(租税)を原資として運営している事業体であるので、公正・公平な運用を図る責務がある。よって、これらの事業の適正を図るための法令遵守責任者等を配置し、定期的な相互干渉を行った。

(1)介護報酬請求の管理

法令遵守責任者は、介護報酬請求一覧表とチェック表を法令遵守担当者会議(代表者会) に提出し相互干渉を行う。

(2) 加算要件等の管理

法令遵守責任者は、加算要件チェック表を作成の上、法令遵守担当者会議に報告した。

(1)(2)の法令順守会議実施状況

| 実施日 | 方法 | 出席者数 |
|------|-----------------------|------|
| 実施なし | 請求等の月次報告(1,2,3月)の相互干渉 | _ |

(3) 運営基準の管理

「事業所管理者、相談員、ケアマネ、主任、副主任等、業務上必要となる職種とリーダーは、

毎年度当初、運営基準の確認を行う」ことについて、各事業所で実施した。

(4) 利用者預り金の管理

各事業所で会計担当者以外の職員によるチェックを実施した。

2 事故対応

(1) 介護事故の予防

介護事故について、代表者会に概要を報告し意見交換を行った。各事業所で委員会の開催 をしているが、現状では特効薬とはなっていない。次年度の重点対応事項にしたい。

介護事故発生の概況(転倒事故について対策を強化するため、全事故の中から抜粋した)

| エリア名 | 行政へ報告が | 転倒(転落)事故 | | |
|--------|--------|----------|--------------|--|
| エリノ石 | 必要な事故 | 転倒・転落 | 転倒・転落しそうになった | |
| 飯田エリア | 2件 | 63 件 | 19 件 | |
| 阿南エリア | 0件 | 107件 | 125 件 | |
| 下條エリア | 7件 | 61 件 | 104 件 | |
| 中津川エリア | 3件 | 61 件 | 35 件 | |
| 合計 | 12 件 | 292 件 | 283 件 | |

過去の状況 (参考)

| 年度 | 行政へ報告が | 転倒(転落)事故 | |
|---------|--------|----------|--------------|
| 十段 | 必要な事故 | 転倒・転落 | 転倒・転落しそうになった |
| 27 年度合計 | 26 件 | 231 件 | 247 件 |
| 28 年度合計 | 26 件 | 318 件 | 320 件 |
| 29 年度合計 | 9件 | 233 件 | 309 件 |

(2) 保育事故の予防

保育事故について、代表者会に概要を報告し意見交換を行った。大きな保育事故は起こっていないが、予防の観点から保育中の事故内容を分析し次年度の重点対応事項にしたい。

| エリア名 | 行政へ報告が | 園内・園外保育事故 | | | |
|--------|--------|-----------|----|-------|----|
| エリノ名 | 必要な事故 | 骨折 | 火傷 | 打撲・捻挫 | 転倒 |
| あかり保育園 | 0 件 | 0 | 2 | 2 | 0 |

過去の状況 (参考)

| 年度 | 行政へ報告が | | 園内・園 | 外保育事故 | |
|----------|--------|----|------|-------|----|
| 十段 | 必要な事故 | 骨折 | 火傷 | 打撲・捻挫 | 転倒 |
| 平成 29 年度 | 0 件 | 0 | 0 | 5 | 2 |

(3)職員事故の予防

各事業所で実施した。

(4) 交通事故の予防

- ① エリアごと交通安全研修を実施した。
- ② 「地域版」安全運転マニュアルを作成した。
- ③ ドライブレコーダーを公用車全車装着した。

(5) 交通事故発生の状況

| エリア名 | 人身事故 | | 車両破損等 | |
|--------|------|-----|-------|-----|
| エリノ石 | 加害側 | 被害側 | 加害側 | 被害側 |
| 飯田エリア | 0 件 | 4 件 | 1件 | 0 件 |
| 阿南エリア | 0 件 | 0 件 | 4件 | 0 件 |
| 下條エリア | 0 件 | 0件 | 3件 | 0 件 |
| 中津川エリア | 0 件 | 0 件 | 2 件 | 0 件 |
| あかり保育園 | 0 件 | 0件 | 0件 | 0 件 |
| 合計 | 0 件 | 0 件 | 10 件 | 0 件 |

[※]車両破損はこすりキズ等の軽微なものも含む

過去の状況 (参考)

| 年度 | 人身事故 | | 車両破損等 | |
|-------|------|-----|-------|-----|
| 十段 | 加害側 | 被害側 | 加害側 | 被害側 |
| 28 年度 | 0 件 | 0 件 | 14 件 | 2 件 |
| 29 年度 | 1 件 | 2 件 | 7件 | 4 件 |

3 収支マネージメント

(1) 稼働率の相互干渉

① 稼働率の相互干渉の実施状況

| 実施日 | 内容 | 出席者数 |
|------|-------------------------|------|
| 実施なし | 請求等の月次報告(1.2.3月)の相互干渉 | _ |
| 実施なし | 収支の月次報告(4.5.6月)の相互干渉 | _ |
| 実施なし | 収支の月次報告(7.8.9月)の相互干渉 | _ |
| 実施なし | 収支の月次報告(10.11.12月)の相互干渉 | _ |

② 稼働率の詳細はP2に掲載

4 地域貢献の見える化

厚生労働省社会・援護局「社会福祉法人の在り方等に関する検討会」において、社会貢献事業の 実施の義務付けが提案され、29年度から制度化される。萱垣会では、それに先駆け、"見える化" の実施のため現状を評価してみた。

新制度では、会計に新たな科目を設置する方向などが検討中であり、今後、国から示される方針に合わせて対応する。

地域貢献活動の状況

| エリア名 | 事業数 | 収入 | 支出 | 収支差 |
|--------|-----|-----------|-----------|-----------------------|
| 飯田エリア | 13 | 1,542,020 | 1,706,322 | $\triangle 164{,}302$ |
| 阿南エリア | 8 | 124,196 | 450,518 | \triangle 326,322 |
| 下條エリア | 14 | 504,100 | 1,321,435 | $\triangle 817,335$ |
| 中津川エリア | 11 | 70,000 | 231,872 | $\triangle 161,\!872$ |
| 法人合計 | 46 | 2,240,316 | 3,710,147 | $\triangle 1,469,831$ |

過去の状況(参考)

地域貢献見える化の状況

| 年度 | 事業数 | 収入 | 支出 | 収支差 |
|-------|-----|-----------|-----------|-----------------------|
| 28 年度 | 43 | 4,590,136 | 9,646,704 | $\triangle 5,056,568$ |
| 29 年度 | 49 | 2,904,318 | 9,614,428 | $\triangle 6,710,110$ |

5 トイレ排泄の推進(おむつ外し)作戦

今後の介護報酬の方向性は「基本報酬;減」「加算報酬;増」の形が予測される。加算の趣旨は「サービス向上の成果に対する報酬」であるので加算対象の可能性もある。何より、利用者様の気持ちの良い排泄実現のためにトイレ排泄の推進ついて強化していきたい。

おむつ使用率の状況

| 施設名(定員) | おむつ使用者数(割合) | | | | |
|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--|
| 施設名 (足貝) | 平成 28 年 3 月 | 平成 29 年 3 月 | 平成 30 年 3 月 | 平成 31 年 3 月 | |
| ゆめの郷(60) | 21 (35.0) | 10 (16.6) | 18 (30.0) | 19 (31.6) | |
| 赤石寮(70) | 41 (58.6) | 41 (58.6) | 40 (57.1) | 26 (37.1) | |
| 第二光の園(60) | 23 (38.3) | 20 (33.3) | 20 (33.3) | 24 (40.7) | |
| 広済寮(50⇒70) | 13 (26.0) | 14 (28.0) | 10 (20.0) | 12 (24.0) | |
| 信濃寮(80) | 3 (8.8) | 3 (8.8) | 3 (3.8) | 5 (16.6) | |
| 光の園(50) | 8 (24.2) | 9 (28.1) | 8 (24.2) | 8 (23.5) | |

6 施設内での看取りの推進

"終の棲家"という位置付けの特別養護老人ホームは、看取りの場としての機能が求められ、加 算が設定された。人生の最期の生活の場となるにふさわしいよう、介護の内容を充実させていく。

施設での看取り状況

| | 退所者数(A) | 看取り介護者数 (B) | 看取り率 (B) ÷ (A) |
|-----------|---------|-------------|----------------|
| ゆめの郷(60) | 20 人 | 16 人 | 80.0% |
| 赤石寮(70) | 9 人 | 3 人 | 33.3% |
| 第二光の園(60) | 14 人 | 9 人 | 64.3% |
| 広済寮(50) | 5人 | 4 人 | 80,0% |
| 信濃寮(80) | 9 人 | 6 人 | 66.6% |
| 光の園(50) | 4 人 | 2 人 | 50.0% |
| 合計 | 61 人 | 40 人 | 65.5% |

過去の状況 (参考)

| 前年 (参考) | 退所者数(A) | 看取り介護者数 (B) | 看取り率 (B) ÷ (A) |
|---------|---------|-------------|----------------|
| 27年度合計 | 67 人 | 35 人 | 52.2% |
| 28 年度合計 | 72 人 | 39 人 | 54.2% |
| 29 年度合計 | 72 人 | 40 人 | 55.5% |

7 感染症、食中毒の状況

(1) 報告(感染者 10 人以上保健所へ)には至らないまでも、感染者の発生は起こっており、早期に収束するよう引き続き対応を行っていく。

介護事業部 市町村へ報告を要する感染症発生の状況(件数)

| エリア名 | 感染症 | 食中毒 | 備考 |
|--------|-----|-----|----|
| 飯田エリア | 0 | 0 | |
| 阿南エリア | 0 | 0 | |
| 下條エリア | 0 | 0 | |
| 中津川エリア | 0 | 0 | |
| 合計 | 0 | 0 | |

過去の状況 (参考)

| 年度 | 感染症 | 食中毒 | 備考 |
|-------|-----|-----|----|
| 29 年度 | 1 | 0 | |

(2) 報告(基本的に2人以上羅患した場合は行政 10名以上は保健所)には至らないまでも、 感染者の発生は起こっており、早期に収束するよう引き続き対応を行っていく。

| エリア名 | 感染症 | 食中毒 | 備考 |
|--------------|-----|-----|-------------|
| あかり保育園 | ~ 1 | | インフルエンザ、アデ |
| Ø) μ リ 水 月 園 | 54 | U | ノウィルス、胃腸炎 他 |

過去の状況 (参考)

| 年度 | 感染症 | 食中毒 | 備考 |
|-------|-----|-----|----|
| 29 年度 | 32 | 0 | |

8 その他

(1) 広報について

インターネットホームページの内容を増やしているが、定期に情報発信していく状況にはなっていない。 更新の体制を整えていきたい。

(2) 職員採用

ホームページの求人欄の充実し応募者の増加をはかる。更新の体制を整えていく。

採用・離職の状況

| エリマタ | 正規 | 職員 | 契約職員 | |
|--------|------|-----|------|------|
| エリア名 | 採用 | 離職 | 採用 | 離職 |
| 飯田エリア | 4 人 | 3 人 | 10 人 | 9 人 |
| 阿南エリア | 1人 | 1人 | 5 人 | 3 人 |
| 下條エリア | 7人 | 3 人 | 0人 | 1 人 |
| 中津川エリア | 0人 | 2 人 | 30 人 | 7 人 |
| あかり保育園 | 0人 | 0人 | 3 人 | 0 人 |
| 合計 | 12 人 | 9人 | 48 人 | 20 人 |

過去の状況 (参考)

| 年度 | 正規 | 職員 | 契約職 | |
|---------|------|------|------|------|
| 十段 | 採用 | 離職 | 採用 | 離職 |
| 26 年度合計 | 6 人 | 11 人 | 23 人 | 29 人 |
| 27 年度合計 | 8人 | 5 人 | 25 人 | 17 人 |
| 28 年度合計 | 3 人 | 9 人 | 18 人 | 21 人 |
| 29年度合計 | 15 人 | 15 人 | 33 人 | 25 人 |

(3) 実習生受入れの指導充実

実習担当者の設置を行い、受入数の増加をはかっていく。

実習生受入れの状況; 実人員(延べ日数)

| エリア名 | 短期大学 | 大学 | その他 | 合計 |
|--------|----------|-------|-----------|-----------|
| 飯田エリア | 12 (108) | 0 (0) | 40 (49) | 52 (157) |
| 阿南エリア | 0 (0) | 0 (0) | 39 (44) | 39 (44) |
| 下條エリア | 5 (43) | 0 (0) | 9 (10) | 14 (53) |
| 中津川エリア | 0 (0) | 0 (0) | 7 (30) | 7 (30) |
| あかり保育園 | 3 (25) | 0 (0) | 12 (27) | 15 (52) |
| 合計 | 20 (176) | 0 (0) | 107 (160) | 127 (336) |

その他は、高校生、中学生等の職場体験など

過去の状況 (参考)

| 年度 | 短期大学 | 大学 | その他 | 合計 |
|---------|----------|--------|-----------|-----------|
| 27 年度合計 | 34 (295) | 0 (0) | 77 (263) | 111 (558) |
| 28 年度合計 | 17 (166) | 0 (0) | 85 (186) | 102 (290) |
| 29 年度合計 | 19 (193) | 1 (12) | 111 (189) | 131 (394) |

(4) 人材育成、研修計画

① 福祉・介護・保育の資格試験

法人全体で、31人が資格試験に挑戦した。引き続き受験支援をしていきたい。

資格取得者 (受験者数)

| エリア名 | 介護福祉士 | 介護支援専門員 | 社会福祉士 | 保育士 | 合計 |
|--------|-------|---------|-------|-------|---------|
| 飯田エリア | 1 (1) | 1 (3) | 0 (0) | | 2 (4) |
| 阿南エリア | 3 (3) | 0 (5) | 0 (0) | _ | 3 (8) |
| 下條エリア | 1 (0) | 0 (0) | 5 (0) | _ | 6 (0) |
| 中津川エリア | 0 (2) | 0 (2) | 0 (1) | _ | 0 (5) |
| あかり保育園 | _ | _ | _ | 0 | 0 (0) |
| 合計 | 5 (6) | 1 (10) | 5 (1) | 0 (0) | 11 (17) |

過去の状況 (参考)

| 年度 | 介護福祉士 | 介護支援専門員 | 社会福祉士 | 合計 |
|---------|---------|---------|--------|---------|
| 26 年度合計 | 15 (23) | 0 (28) | 0 (7) | 15 (58) |
| 27 年度合計 | 10 (21) | 4 (29) | 1 (6) | 15 (56) |
| 28 年度合計 | 5 (10) | 3 (23) | 4 (11) | 12 (44) |
| 29 年度合計 | 6 (7) | 3 (16) | 0 (8) | 9 (31) |

② 専門研修の受講状況

介護サービスの向上のため、さらに受講者の増加をはかりたい。

介護報酬加算に影響する研修の終了者

| エリマタ | 主任介護 | ①認知症介護 | ②認知症介護 | ③認知症介護 | 喀痰吸引等 |
|--------|-------|--------|--------|--------|-------|
| エリア名 | 支援専門員 | 実践者 | 実践リーダー | 指導者 | 研修 |
| 飯田エリア | 0 | 2 | 0 | 0 | 3 |
| 阿南エリア | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| 下條エリア | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 中津川エリア | 0 | 1 | 0 | 0 | 2 |
| 合計 | 0 | 4 | 0 | 0 | 6 |

[※]認知症介護実践者(県)→認知症介護実践リーダー(県)→認知症介護指導者(大府センタ)

過去の状況 (参考)

| 左庄 | 主任介護 | ①認知症介護 | ②認知症介護 | ③認知症介護 | 喀痰吸引等 |
|----------|-------|--------|--------|--------|-------|
| 上 年度 | 支援専門員 | 実践者 | 実践リーダー | 指導者 | 研修 |
| 26 年度合計 | 1 | 14 | 3 | 0 | 6 |
| 27年度合計 | 4 | 18 | 2 | 0 | 6 |
| 28年度合計 | 0 | 6 | 0 | 0 | 7 |
| 29 年度合計 | 3 | 2 | 0 | 0 | 7 |

③ 保育処遇改善に影響する研修の受講者

| | 幼児 | 障害児 | 乳児 | 食育アレ | 保健衛生 | 保護者支援 | マネジ | 保育 |
|-----|----|-----|----|------|------|-------|-----|----|
| | 保育 | 保育 | 保育 | ルギー | 安全対策 | 子育て支援 | メント | 実践 |
| あかり | 4 | 4 | 4 | 1 | 1 | 4 | 0 | 0 |
| 保育園 | 4 | 4 | 4 | 1 | 1 | 4 | U | U |

過去の状況 (参考)

| 年度 | 幼児 | 障害児 | 乳児 | 食育アレ | 保健衛生 | 保護者支援 | マネジ | 保育 |
|-------|----|-----|----|------|------|-------|-----|----|
| | 保育 | 保育 | 保育 | ルギー | 安全対策 | 子育て支援 | メント | 実践 |
| 29 年度 | 3 | 3 | 3 | 1 | 1 | 3 | 0 | 0 |

④ キャリア段位制度アセッサーの取得者 当該制度を活用し、職員の育成をはかる。アセッサー(評価者)の資格取得者の増加をはかる。

| エリア名 | 合格 (受験者) | 氏名 |
|--------|----------|----|
| 飯田エリア | 0 (0) | |
| 阿南エリア | 0 (0) | |
| 下條エリア | 0 (0) | |
| 中津川エリア | 0 (0) | |
| 合計 | 0 (0) | |

過去の状況 (参考)

| 年度 | 合格 (受験者) | 氏名 |
|---------|----------|----|
| 26 年度合計 | 6 (6) | |
| 27年度合計 | 18 (18) | |
| 28年度合計 | 14 (14) | - |
| 29 年度 | 4 (4) | _ |

⑤ キャリア段位認定者

| エリア名 | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
|--------|------|------|------|----|
| 飯田エリア | 0 | 0 | 1 | 1 |
| 阿南エリア | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 下條エリア | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 中津川エリア | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 合計 | 0 | 0 | 1 | 1 |

過去の状況 (参考)

| 年度 | レベル1 | レベル2 | レベル 3 | 合計 |
|----------|------|------|-------|----|
| 平成 28 年度 | 0 | 6 | 4 | 10 |
| 平成 29 年度 | 0 | 2 | 2 | 4 |

キャリア段位制度

シルバーサービス振興会「介護プロフェッショナル・キャリア段位制度」が、本格的に稼働した。当該制度は自動車学校の指導と同じように業務中の行動を評価し指導する OJT 型の育成制度であり、全国的に統一された制度である。

所管が内閣府から厚生労働省へと移管されたこと、処遇改善加算のキャリア要件に記載されたことなどから、介護保険制度への連動が予測される。

⑥ 報奨考課制度

介護サービスの提供態度等について、個々の良い点を職員相互が評価し合う報奨制度を実施した。現状では、実施したエリアは 1 か所にとどまったが、引き続き実施の推進をはかりたい。 考課に対するアレルギーが推進の障害になっているが、実施した所では好ましい効果も見られている。

「福祉サービス第三者評価」の評価項目

一定の人事基準にもとづき、職員の専門性や職務遂行能力、職務に関する成果や貢献度等 を評価している。 ⇒ 「評価とは」…人事考課制度等

「介護職員処遇改善加算」の資質の向上の要件

研修の受講やキャリア段位制度と人事考課と連動する。

(5)補助金関係の施設整備事業

補助金(交付金)を取得した事業は以下のとおり

| エリア名 | 事業名 (補助団体) | 補助金額 |
|----------|--------------------------|---------------|
| 飯田エリア | EPA 介福士候補者学習支援補助金(長野県) | 199,000 円 |
| 阿南エリア | チェアバス入替 (職場定着支援助成金) | 1,500,000 円 |
| | ・EPA 介福士候補者学習支援補助金(長野県) | 498,000 円 |
| 下條エリア | ・キャリア段位処遇改善補助金(下條村) | 600,000 円 |
| | ・ショートステイ利用居住費補助金(下條村) | 1,024,640 円 |
| 中津川エリア | 延暦寺広済寮設備整備補助金(岐阜県)(中津川市) | 218,122,000 円 |
| あかり保育園 | あかり保育園・あかり児童クラブ | |
| あかり児童クラブ | 設備整備補助金 (1/10 年償還分込み) | 323,262,450 円 |
| 合計 | | 545,197,090 円 |

高額購入品 · 修繕

| エリア名 | 事業名(入札・随意契約の別) | 金額 |
|----------|--------------------------|--------------|
| 飯田エリア | なし | 0円 |
| 阿古ェリマ | チェアバス入替(入札) | 6,588,000 円 |
| 阿南エリア | エアコン設置工事(入札) | 1,222,560 円 |
| 下條エリア | 下 DS 進入路整備用、土地 1 筆(随意契約) | 910,000 円 |
| 中津川エリア | 監視カメラ取付工事(随意契約) | 1,780,384 円 |
| あかり保育園 | ・あかり保育園備品一式 | 3,337,200 円 |
| あかり児童クラブ | ・あかり保育園教材一式 | 3,676,698 円 |
| | ・児童クラブ家電一式 | 1,393,200 円 |
| 合計 | | 18,908,042 円 |

(6) 職員の給与改善に関する変更事項

職員の給与改善に係る協議を行い、以下のとおり変更した。

① 新卒介護職員の本俸に、介護福祉士手当を含める。

(7) 会計業務の相互干渉

会計事務を確実に行うため、各エリアの事務担当者が本部事務所において、相互干渉をおこなった。

① 給与支払い事務の相互干渉

| 月 | 最終決裁者 | 相互干渉職員名(本部事務所) | | |
|-----|-------|----------------------|--|--|
| 4 月 | 萱垣光英 | 松田祐助 吉澤幸子 城田照美 木下いそみ | | |
| 5月 | 萱垣光英 | 松田祐助 吉澤幸子 城田照美 木下いそみ | | |
| 6 月 | 萱垣光英 | 松田祐助 吉澤幸子 城田照美 木下いそみ | | |
| 7月 | 萱垣光英 | 松田祐助 吉澤幸子 城田照美 木下いそみ | | |

| 8月 | 萱垣光英 | 松田祐助 吉澤幸子 | 城田照美 木下いそみ |
|------|------|-----------|--------------|
| 8月 | 萱垣光英 | 松田祐助 吉澤幸子 | 城田照美 木下いそみ |
| 9 月 | 萱垣光英 | 松田祐助 吉澤幸子 | 城田照美 木下いそみ |
| 10 月 | 萱垣光英 | 松田祐助 吉澤幸子 | 城田照美 木下いそみ |
| 11 月 | 萱垣光英 | 吉澤幸子 城田照美 | 木下いそみ 佐々木ゆかり |
| 12 月 | 萱垣光英 | 吉澤幸子 城田照美 | 木下いそみ 佐々木ゆかり |
| 1月 | 萱垣光英 | 吉澤幸子 城田照美 | 木下いそみ 佐々木ゆかり |
| 2 月 | 萱垣光英 | 吉澤幸子 城田照美 | 木下いそみ 佐々木ゆかり |
| 3月 | 萱垣光英 | 吉澤幸子 城田照美 | 木下いそみ 佐々木ゆかり |

② 業者支払い事務の相互干渉

| 月 | 最終決裁者 | 相互干渉職員名 |
|------|-------|-----------------------|
| 4 月 | 萱垣光英 | 松田祐助 吉澤幸子 栗生良子 古田真弓 |
| 5 月 | 萱垣光英 | 松田祐助 吉澤幸子 栗生良子 古田真弓 |
| 6 月 | 萱垣光英 | 松田祐助 吉澤幸子 栗生良子 古田真弓 |
| 7月 | 萱垣光英 | 松田祐助 吉澤幸子 栗生良子 古田真弓 |
| 8月 | 萱垣光英 | 松田祐助 吉澤幸子 栗生良子 古田真弓 |
| 9月 | 萱垣光英 | 松田祐助 吉澤幸子 栗生良子 古田真弓 |
| 10 月 | 萱垣光英 | 松田祐助 吉澤幸子 栗生良子 古田真弓 |
| 11 月 | 萱垣光英 | 吉澤幸子 栗生良子 古田真弓 佐々木ゆかり |
| 12 月 | 萱垣光英 | 吉澤幸子 栗生良子 古田真弓 佐々木ゆかり |
| 1月 | 萱垣光英 | 吉澤幸子 栗生良子 古田真弓 佐々木ゆかり |
| 2月 | 東海林真 | 吉澤幸子 栗生良子 古田真弓 佐々木ゆかり |
| 3月 | 萱垣光英 | 吉澤幸子 栗生良子 古田真弓 佐々木ゆかり |

(8) 事業の改廃の状況

① 新規事業

| エリア名 | 事業名 | 開設日 |
|--------|------------------------|------------------|
| 飯田エリア | かなえ地域包括支援センター準備室 | 平成31年2月1日 |
| 阿南エリア | なし | _ |
| 下條エリア | なし | _ |
| 中津川エリア | 特別養護老人ホーム延暦寺広済寮(ユニット型) | 平成 31 年 1 月 13 日 |
| あかり保育園 | なし | _ |

② 廃止事業

| エリア名 | 事業名 | 廃止日 |
|--------|-----|-----|
| 飯田エリア | なし | _ |
| 阿南エリア | なし | _ |
| 下條エリア | なし | _ |
| 中津川エリア | なし | _ |
| あかり保育園 | なし | _ |

(9) 預り金監査事務、介護報酬加算要件確認の状況

① 飯田エリア (信濃寮)

○ 預り金定期監査事務

| 月 | 最終決裁者 | 監査人 | 事務担当者 | 実施日 |
|------|-------|------|-------|--------|
| 4月 | 宮澤正夫 | 芝田和弘 | 宮澤 純 | 4月10日 |
| 5月 | 宮澤正夫 | 芝田和弘 | 宮澤 純 | 5月10日 |
| 6月 | 宮澤正夫 | 芝田和弘 | 宮澤 純 | 6月10日 |
| 7月 | 宮澤正夫 | 芝田和弘 | 宮澤 純 | 7月10日 |
| 8月 | 宮澤正夫 | 芝田和弘 | 宮澤 純 | 8月10日 |
| 9月 | 宮澤正夫 | 芝田和弘 | 宮澤 純 | 9月10日 |
| 10 月 | 宮澤正夫 | 芝田和弘 | 宮澤 純 | 10月10日 |
| 11 月 | 宮澤正夫 | 芝田和弘 | 宮澤 純 | 11月10日 |
| 12 月 | 宮澤正夫 | 芝田和弘 | 宮澤 純 | 12月10日 |
| 1月 | 宮澤正夫 | 芝田和弘 | 宮澤 純 | 1月10日 |
| 2月 | 宮澤正夫 | 芝田和弘 | 宮澤 純 | 2月10日 |
| 3月 | 宮澤正夫 | 芝田和弘 | 宮澤 純 | 3月10日 |

○ 介護報酬請求事務(加算等請求要件の確認)

| 月 | 最終決裁者 | 確認者 | 事務担当者 | 請求日 |
|------|-------|------|-------|-------|
| 4月 | 宮澤正夫 | 平栗恵子 | 林 彩 | 4月8日 |
| 5月 | 宮澤正夫 | 平栗恵子 | 林 彩 | 5月8日 |
| 6月 | 宮澤正夫 | 平栗恵子 | 林 彩 | 6月8日 |
| 7月 | 宮澤正夫 | 平栗恵子 | 林 彩 | 7月8日 |
| 8月 | 宮澤正夫 | 平栗恵子 | 林 彩 | 8月8日 |
| 9月 | 宮澤正夫 | 平栗恵子 | 林 彩 | 9月8日 |
| 10 月 | 宮澤正夫 | 平栗恵子 | 林 彩 | 10月8日 |
| 11 月 | 宮澤正夫 | 平栗恵子 | 林 彩 | 11月8日 |
| 12 月 | 宮澤正夫 | 平栗恵子 | 林 彩 | 12月8日 |
| 1月 | 宮澤正夫 | 平栗恵子 | 林 彩 | 1月8日 |
| 2月 | 宮澤正夫 | 平栗恵子 | 林 彩 | 2月8日 |
| 3月 | 宮澤正夫 | 平栗恵子 | 林 彩 | 3月8日 |

② 飯田エリア (ゆめの郷)

○ 預り金定期監査事務

| 月 | 最終決裁者 | 監査人 | 事務担当者 | 実施日 |
|------|-------|------|-------|--------|
| 4月 | 萱垣充英 | 山田美勝 | 上嶋秀子 | _ |
| 5月 | 萱垣充英 | 山田美勝 | 上嶋秀子 | 5月20日 |
| 6月 | 萱垣充英 | 山田美勝 | 上嶋秀子 | _ |
| 7月 | 萱垣充英 | 山田美勝 | 上嶋秀子 | _ |
| 8月 | 萱垣充英 | 山田美勝 | 上嶋秀子 | 8月20日 |
| 9月 | 萱垣充英 | 山田美勝 | 上嶋秀子 | _ |
| 10 月 | 萱垣充英 | 山田美勝 | 上嶋秀子 | _ |
| 11 月 | 萱垣充英 | 山田美勝 | 上嶋秀子 | 11月20日 |
| 12 月 | 萱垣充英 | 山田美勝 | 上嶋秀子 | _ |
| 1月 | 萱垣充英 | 山田美勝 | 上嶋秀子 | _ |
| 2月 | 萱垣充英 | 山田美勝 | 上嶋秀子 | 2月20日 |
| 3月 | 萱垣充英 | 山田美勝 | 上嶋秀子 | _ |

○ 介護報酬請求事務(加算等請求要件の確認)

| 月 | 最終決裁者 | 確認者 | 事務担当者 | 請求日 |
|------|-------|------|-------|-------|
| 4月 | 萱垣充英 | 吉澤幸子 | 上嶋秀子 | 4月9日 |
| 5月 | 萱垣充英 | 吉澤幸子 | 上嶋秀子 | 5月9日 |
| 6月 | 萱垣充英 | 吉澤幸子 | 上嶋秀子 | 6月9日 |
| 7月 | 萱垣充英 | 吉澤幸子 | 上嶋秀子 | 7月9日 |
| 8月 | 萱垣充英 | 吉澤幸子 | 上嶋秀子 | 8月9日 |
| 9月 | 萱垣充英 | 吉澤幸子 | 上嶋秀子 | 9月9日 |
| 10 月 | 萱垣充英 | 吉澤幸子 | 上嶋秀子 | 10月9日 |
| 11 月 | 萱垣充英 | 吉澤幸子 | 上嶋秀子 | 11月9日 |
| 12 月 | 萱垣充英 | 吉澤幸子 | 上嶋秀子 | 12月9日 |
| 1月 | 萱垣充英 | 吉澤幸子 | 上嶋秀子 | 1月9日 |
| 2月 | 萱垣充英 | 吉澤幸子 | 上嶋秀子 | 2月9日 |
| 3月 | 萱垣充英 | 吉澤幸子 | 上嶋秀子 | 3月9日 |

2 阿南エリア

○ 預り金定期監査事務

| 月 | 最終決裁者 | 監査人 | 事務担当者 | 実施日 |
|----|-------|--------|-------|------|
| 4月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 城田 照美 | 4月1日 |
| 5月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 城田 照美 | _ |
| 6月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 城田 照美 | _ |
| 7月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 城田 照美 | 7月1日 |
| 8月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 城田 照美 | _ |

| 9月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 城田 照美 | _ |
|------|-------|--------|-------|-------|
| 10 月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 城田 照美 | 10月1日 |
| 11 月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 城田 照美 | _ |
| 12 月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 城田 照美 | _ |
| 1月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 城田 照美 | 1月1日 |
| 2月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 城田 照美 | _ |
| 3月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 城田 照美 | _ |

○ 介護報酬請求事務(加算等請求要件の確認)

| 月 | 最終決裁者 | 確認者 | 事務担当者 | 請求日 |
|------|-------|--------|-------|--------|
| 4月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 栗生 良子 | 4月10日 |
| 5月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 栗生 良子 | 5月10日 |
| 6月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 栗生 良子 | 6月10日 |
| 7月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 栗生 良子 | 7月10日 |
| 8月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 栗生 良子 | 8月10日 |
| 9月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 栗生 良子 | 9月10日 |
| 10 月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 栗生 良子 | 10月10日 |
| 11 月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 栗生 良子 | 11月10日 |
| 12 月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 栗生 良子 | 12月10日 |
| 1月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 栗生 良子 | 1月10日 |
| 2月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 栗生 良子 | 2月10日 |
| 3月 | 萱垣 憲英 | 長谷 たつ江 | 栗生 良子 | 3月10日 |

3 下條エリア

○ 預り金定期監査事務

| 月 | 最終決裁者 | 監査人 | 事務担当者 | 実施日 |
|------|-------|------|-------|--------|
| 4月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | _ |
| 5月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | _ |
| 6月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | 7月29日 |
| 7月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | _ |
| 8月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | _ |
| 9月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | 10月24日 |
| 10 月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | _ |
| 11 月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | _ |
| 12 月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | 1月28日 |
| 1月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | _ |
| 2 月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | _ |
| 3月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | 4月23日 |

○ 介護報酬請求事務 (加算等請求要件の確認)

| 4 月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | 4月9日 |
|------|------|------|------|--------|
| 5月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | 5月10日 |
| 6月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | 6月10日 |
| 7月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | 7月10日 |
| 8月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | 8月9日 |
| 9月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | 9月9日 |
| 10 月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | 10月10日 |
| 11 月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | 11月9日 |
| 12 月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | 12月9日 |
| 1月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | 1月10日 |
| 2 月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | 2月8日 |
| 3月 | 東海林真 | 熊谷栄美 | 萩野俊樹 | 3月9日 |

4 中津川エリア

○ 預り金定期監査事務

| 月 | 最終決裁者 | 監査人 | 事務担当者 | 実施日 |
|------|-------|------|-------|-------|
| 4月 | 須山あさよ | 熊﨑 厚 | 横山典子 | — |
| 5月 | | | | _ |
| 6月 | | | | 7月6日 |
| 7月 | 須山あさよ | 熊﨑 厚 | 横山典子 | _ |
| 8月 | | | | _ |
| 9月 | | | | 10月7日 |
| 10 月 | 須山あさよ | 熊﨑 厚 | 横山典子 | _ |
| 11 月 | | | | _ |
| 12 月 | | | | 1月7日 |
| 1月 | 須山あさよ | 熊﨑 厚 | 横山典子 | _ |
| 2月 | | | | _ |
| 3月 | | | | 4月5日 |

○ 介護報酬請求事務(加算等請求要件の確認)

| 月 | 最終決裁者 | 確認者 | 事務担当者 | 請求日 |
|------|-------|------|--------|-------|
| 4月 | 須山あさよ | 太田崇 | 松田祐助 | 4月7日 |
| 5月 | 須山あさよ | 太田崇 | 松田祐助 | 5月8日 |
| 6月 | 須山あさよ | 太田崇 | 松田祐助 | 6月8日 |
| 7月 | 須山あさよ | 太田崇 | 松田祐助 | 7月9日 |
| 8月 | 須山あさよ | 太田 崇 | 松田祐助 | 8月7日 |
| 9月 | 須山あさよ | 太田崇 | 松田祐助 | 9月8日 |
| 10 月 | 須山あさよ | 太田 崇 | 松田祐助 | 10月6日 |
| 11 月 | 須山あさよ | 太田 崇 | 佐々木ゆかり | 11月9日 |

| 12 月 | 須山あさよ | 太田 崇 | 佐々木ゆかり | 12月7日 |
|------|-------|------|--------|-------|
| 1月 | 須山あさよ | 太田崇 | 佐々木ゆかり | 1月9日 |
| 2月 | 須山あさよ | 太田崇 | 佐々木ゆかり | 2月7日 |
| 3月 | 須山あさよ | 太田崇 | 佐々木ゆかり | 3月8日 |

5 あかり保育園

○ 保育措置費請求事務(加算等請求要件の確認)

| 月 | 最終決裁者 | 確認者 | 事務担当者 | 請求日 |
|------|-------|-----|-------|-------|
| 4月 | 福岡恵子 | | 吉沢佐和子 | 4月4日 |
| 5月 | 福岡恵子 | 1 | 吉沢佐和子 | 5月1日 |
| 6月 | 福岡恵子 | 1 | 吉沢佐和子 | 6月4日 |
| 7月 | 福岡恵子 | ı | 吉沢佐和子 | 7月2日 |
| 8月 | 福岡恵子 | 1 | 吉沢佐和子 | 8月1日 |
| 9月 | 福岡恵子 | 1 | 吉沢佐和子 | 9月1日 |
| 10 月 | 福岡恵子 | 1 | 吉沢佐和子 | 10月4日 |
| 11 月 | 福岡恵子 | 1 | 吉沢佐和子 | 11月1日 |
| 12 月 | 福岡恵子 | 1 | 吉沢佐和子 | 12月5日 |
| 1月 | 福岡恵子 | _ | 吉沢佐和子 | 1月4日 |
| 2月 | 福岡恵子 | _ | 吉沢佐和子 | 2月5日 |
| 3月 | 福岡恵子 | _ | 吉沢佐和子 | 3月5日 |